

## **CO-GOBERNANZA: RESPONSABILIDAD MUTUA EN LAS CIUDADES HOY**

Conferencia internacional

17-20 de Enero de 2019 Castel Gandolfo, Roma, Italia

### **PACTO POR UNA NUEVA GOBERNANZA**

Los cuestionamientos que la globalización provoca en los campos político, económico, tecnológico y social sacuden también la vida de las ciudades, dando lugar a dificultades cada vez mayores.

El temor generado por los actuales cambios, ha producido desesperanza social y estrechamiento de horizontes, y ha ampliado los conflictos y las desigualdades, minando profundamente la cohesión social.

Las ciudades, sean megalópolis o pequeñas aldeas, son los lugares donde convive más de la mitad de la población mundial, número que aumentará en los próximos años. En este contexto, las ciudades tienen que hacer frente a todos los retos que plantea la humanidad hoy, desde los desequilibrios sociales a los conflictos étnicos, desde los problemas ambientales a la afasia democrática.

El gobierno de las ciudades es una tarea compleja. Las decisiones que se toman en el presente determinarán el futuro de las próximas generaciones. Por ello, las ciudades poseen una gran importancia estratégica política y cultural. Dado que la ciudad siempre ha representado el lugar de la utopía y de la novedad de la convivencia humana, tiene la capacidad de convertirse en un espacio de experimentación para transformar miedos, fracturas sociales y conflictos, en oportunidades generativas de respuestas, tanto locales como globales.

El “cambio de época” que vivimos, hace necesario un nuevo compromiso que comprenda conciencia, pensamiento y acción, a nivel personal y colectivo.

Con un decidido reconocimiento del valor de la participación, puede emerger en el ámbito local una visión diferente de los procesos democráticos, donde participar signifique, ante todo, sentirse parte de una historia común, porque todos pertenecemos a la única familia humana.

Estamos convencidos de que cualquier persona puede crear y difundir círculos virtuosos en el ámbito de la ciudad. Las mil ocasiones de encuentro y de diálogo que la ciudad ofrece en la cotidianidad de las relaciones, favorecen la consolidación de prácticas de paz y de justicia. Creemos que la ciudad puede coadyuvar al encuentro de la diversidad de culturas y la capacidad de acogimiento recíproco. La calidad democrática aumentará en la ciudad si se consigue una efectiva cooperación entre la función mediadora de los políticos, la calidad técnica de los expertos, la competencia de los funcionarios, y el saber de los ciudadanos y de los numerosos actores sociales.

[www.co-governance.org](http://www.co-governance.org) - [cogovernance2019@gmail.com](mailto:cogovernance2019@gmail.com)

Esta perspectiva, consolidada por buenas prácticas, podrá llegar a convertirse en un sistema político y proyectarse a nivel global. En este camino, los firmantes de este Pacto, procedentes de ciudades de varios continentes, involucrados en distintos campos, se comprometen a convertirse en sujetos protagonistas, junto a todos aquellos con similares objetivos.

La primera opción es la de adoptar el instrumento y la filosofía de la “red”, estructura social definida por “nudos” que la sostienen y por la calidad de las relaciones humanas que la conectan. En este contexto, la red representa el proceso más eficaz para reunir las diferentes opciones y, en consecuencia, dar respuesta a la compleja realidad con una mirada más enriquecida. El diálogo entre sujetos diferentes puede recomponer el tejido de la ciudad, pues incrementa el capital social, mejora las decisiones públicas y las hace más eficaces.

De hecho, la red produce efectos superiores a la simple suma de las partes que la componen, e implica satisfacción para muchos ciudadanos, ya que no tiene un efecto uniformador, sino que refuerza la identidad de cada uno. En un tiempo en el que todo se reduce al presente, la red crea futuro congregando y multiplicando capacidades y talentos.

Las redes de las que hablamos nunca son circuitos cerrados, sino que buscan conexiones con otras redes, superando así las barreras elitistas de la política y atenuando las asimetrías sociales. Además, huyen del riesgo de transformarse en improductivas y egoístas organizaciones, en la medida en que deciden orientarse a acoger e involucrar como sujetos a todos aquellos que, a menudo, se encuentran al margen de las dinámicas democráticas por carencias económicas, relacionales o culturales.

Para devolver a las ciudades su plena subjetividad política, la filosofía de las redes deberá ponerse en práctica, al menos, a tres niveles:

- **redes de ciudadanos:** comprenden a todas aquellas personas que habitan en el territorio urbano, realizando diversas funciones y tareas, pero inspirados por el mismo sentido de la responsabilidad;
- **redes de actores colectivos:** incluyen a los grupos profesionales y económicos, los sujetos del voluntariado y del ámbito religioso, de la cultura y de la universidad, de la información y de la comunicación,...;
- **redes entre ciudades,** pues la unidad de la familia humana no nace de una decisión de arriba a abajo, sino de una construcción inteligente, activa y paciente, de una red de redes.

Todo ello conduce a una cuestión central que desafía la acción política, sobre todo en relación con el método: ¿Cómo decidir, y cómo llevar a la práctica las decisiones? Son interrogantes que interpelan a cualquiera que active una red en favor de la acción política.

[www.co-governance.org](http://www.co-governance.org) - [cogovernance2019@gmail.com](mailto:cogovernance2019@gmail.com)

De los trabajos del congreso han emergido algunas prioridades:

a) **Ciudadanos** que deciden trabajar en red:

- **se oponen a la corrupción** actuando con responsabilidad y coherencia a nivel personal, familiar, y laboral;
- **buscan oportunidades de formación** continua para conocer el entorno, reforzar su motivación, y adquirir competencias;
- **exigen informaciones claras**, valorando la multiplicidad de los lenguajes (incluidas las nuevas tecnologías) para afrontar problemas complejos;
- **demandan transparencia** en los procesos de toma de decisiones y claridad en la agenda política;
- **buscan el verdadero designio de la ciudad** y, cuando lo hallan, lo fomentan y protegen, incluso con estrategias de resiliencia en condiciones adversas;
- **exigen una relación leal con las instituciones**, que deben poner a disposición de los ciudadanos parcelas de poder real para merecer su participación.

b) **Actores colectivos** que optan por trabajar en red:

- recorren la ciudad dando voz a sus “**heridas**”, esto es, aquellos ámbitos donde los ciudadanos sufren; ponen en valor las potencialidades de la ciudad para poder conocerla y darla a conocer, con informaciones veraces;
- ayudan a poner en evidencia **el espíritu profundo** de la historia de la ciudad (*genius loci*) y promueven su puesta en práctica;
- **dialogan constantemente con las instituciones**, armonizando los intereses individuales con el bien común, sin pedir favores, procurando que el fruto de la participación ciudadana sea incluido en las nuevas normas, acuerdos,...;
- adoptan, junto a los responsables de las instituciones, algunos **principios fundamentales**: transparencia e integridad, justo reparto de las tareas e inclusión, con rendición de cuentas y valoración de resultados;
- afrontan, con competencia y visión global, los grandes **asuntos urgentes** de la ciudad, en relación con el medio ambiente, la planificación social y urbana, la revolución digital, la crisis de la representatividad,..., hasta encontrar respuestas aplicables también a gran escala.

c) **Ciudades** que eligen trabajar en red:

- eligen **compartir fuerzas** para “pensar localmente y actuar globalmente” a través de diversos medios, como los hermanamientos entre ciudades, anticipando así “fragmentos” de fraternidad universal;
- se proponen fomentar la participación ciudadana **creando plataformas** accesibles a todos y de fácil utilización;

[www.co-governance.org](http://www.co-governance.org) - [cogovernance2019@gmail.com](mailto:cogovernance2019@gmail.com)

- **cooperan** entre sí superando los intereses particulares y los prejuicios que minan la confianza (fundamento indispensable para la construcción de una red), conscientes de que las dificultades del camino pueden transformarse en oportunidades para lograr estrategias más audaces en un contexto de colaboración creativa;
- se orientan a **compartir** programas e informaciones, recursos humanos y materiales, pero también fracasos y experiencias problemáticas, para prestarse ayuda mutua y abrir nuevas perspectivas de cooperación;
- solicitan **ser reconocidas como actores esenciales** en el seno de las organizaciones y de las instituciones inter y transnacionales, al objeto de que la voz del pueblo se incluya en los instrumentos de representación de los gobiernos.

A la luz de estos compromisos de red, el gobierno de las ciudades se amplía en un proceso de co-gobernanza multidimensional, adquiriendo calidad democrática, capacidad de decisión, eficacia en los resultados y perspectiva de futuro.

Tres potentes líneas guía iluminan el itinerario que se abre ante los signatarios de este Pacto:

- i. Interpretar el significado de la política como experiencia democrática, participativa y deliberativa, no opositora, que apela al compromiso de todos.
- ii. Alimentar procesos participativos a todos los niveles, donde el diálogo, elemento estructural de la sociabilidad humana, encuentre formas, lenguajes e instrumentos que lo faciliten.
- iii. Dialogar con todos en busca de una cultura inclusiva y fraterna, a la vez que rica de la diversidad de los pueblos, entretrejida con los valores compartidos que hacen posible el camino hacia la unidad de la familia humana.

[www.co-governance.org](http://www.co-governance.org) - [cogovernance2019@gmail.com](mailto:cogovernance2019@gmail.com)